

**AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT  
N° 05/AONO/ADC/CIPMI/2025 DU 19 / 08 /2025**

**POUR LA FOURNITURE DE SERVICES DE GARDIENNAGE A LA SOCIETE AEROPORTS  
DU CAMEROUN S.A**

**Financement :** SOCIETE AEROPORTS DU CAMEROUN S.A.

**Imputation :** BUDGET DE LA SOCIETE AEROPORTS DU CAMEROUN S.A. Exercices 2025 et suivant.

**1. Objet de l'Appel**

Dans le cadre de la sécurisation des biens et des personnes dont la société Aéroports Du Cameroun SA en a la charge, le Directeur Général, Maître d'Ouvrage, lance un appel d'offres national ouvert pour la fourniture des services de gardiennage.

**2. Consistance des prestations**

Les prestations objet de la présente consultation consistent en :

➤ **Lot 1 : Aéroport international de Yaoundé-Nsimalen**

- la surveillance et le gardiennage des magasins fret ;
- la surveillance et le gardiennage de l'aérogare passagers ;
- la surveillance et le gardiennage des locaux de la Direction Générale ;
- la surveillance et le gardiennage des résidences des directeurs.

➤ **Lot 2 : Aéroport international de Douala**

- la surveillance et le gardiennage des magasins fret ;
- la surveillance et le gardiennage de l'aérogare passagers ;
- la surveillance et le gardiennage des locaux de la Direction de l'Exploitation ;
- la surveillance et le gardiennage des résidences des directeurs.

Ces prestations concernent essentiellement :

- le contrôle des accès ;
- la surveillance des lieux de jour et de nuit ;
- la prévention contre la violence et le vandalisme ;
- les rondes et interventions sur alarme ;
- le contrôle des allées et venues des personnes ;
- le contrôle des flux des biens de la société ;
- les maîtres-chiens ;
- la surveillance des colis dans les magasins fret ;
- la vidéosurveillance.

Les détails sont contenus dans les termes de référence ;

**3. Allotissement**

Les prestations sont constituées en deux (02) lots indissociables.

**4. Coût prévisionnel**

Le coût prévisionnel de l'opération à l'issue des études préalables est de **deux cent trente-cinq millions cinq cent soixante mille quatre cent cinquante (235 560 450) F CFA TTC/an**, reparti ainsi qu'il suit :

- Lot 1 : Aéroport international de Yaoundé-Nsimalen : Cent trente millions sept cent quatre-vingt-treize mille quatre cents (130 793 400) FCFA TTC/an ;
- Lot 2 : Aéroport international de Douala : Cent quatre millions huit cent vingt mille sept cent cinquante (104 820 750) FCFA TTC/an.

**5. Délai d'exécution**

Le délai d'exécution des prestations est de **vingt-quatre (24) mois pour chaque lot**. En effet le marché qui sera passé à l'issue de cette consultation comportera une tranche ferme de douze (12) mois et une tranche conditionnelle de douze (12) mois. Ce délai court à compter de la date de notification de l'ordre de service de démarrer les prestations.

## 6. Participation et origine

La participation au présent appel d'offres est ouverte, à égalité de conditions, aux entreprises installées en République du Cameroun, spécialisées dans la sécurité des personnes et des biens et agréées par le Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation.

## 7. Financement

Les prestations, objet du présent appel d'offres, seront financées par le budget de la société Aéroports Du Cameroun S.A., Exercices 2025 et suivant, ligne 81505.

## 8. Mode de soumission

Le mode de soumission retenu pour cette consultation est hors ligne.

## 9. Cautionnement provisoire

Chaque soumissionnaire devra joindre à ses pièces administratives sous peine de rejet, une caution de soumission timbrée au tarif en vigueur, émise par un établissement financier agréé par le Ministre en charge des finances, accompagné du récépissé de consignation délivré par la Caisse des Dépôts et de Consignations (CDEC) et portant la mention manuscrite de l'établissement émetteur d'un montant de **deux millions six cent mille (2 600 000) Francs CFA** pour le lot 1 et **deux millions quatre-vingt-seize mille (2 096 000) Francs CFA** pour le lot 2 et valable pendant **quatre-vingt-dix (90) jours à compter de la date de remise des offres**. L'absence de la caution de soumission délivrée par une banque de premier ordre ou un organisme financier de première catégorie autorisé par le Ministère chargé des Finances à émettre des cautions dans le cadre des marchés publics, entraînera le rejet pur et simple de l'offre. Une caution de soumission produite mais n'ayant aucun rapport avec la consultation concernée est considérée comme absente. La caution de soumission présentée par un soumissionnaire au cours de la séance d'ouverture des plis est irrecevable. La liste des établissements habilitées à la délivrer est indiquée à la pièce 14.

## 10. Consultation du Dossier d'Appel d'Offres

Le Dossier d'Appel d'Offres peut être obtenu au Département de la Gestion Administrative des Marchés de la société Aéroports Du Cameroun S.A., porte 0104, sis à l'Aéroport International de Yaoundé-Nsimalen, Tél. 222 23 36 02, postes 359/335, dès publication du présent avis.

## 11. Acquisition du Dossier d'Appel d'Offres

Le Dossier d'Appel d'Offres peut être obtenu au Département de la Gestion Administrative des Marchés de la société Aéroports Du Cameroun S.A., porte 0104, sis à l'Aéroport International de Yaoundé-Nsimalen, Tél. : 222 23 36 02, postes 359/335, dès publication du présent avis, sur présentation d'un reçu intitulé « Compte Spécial CAS – ARMP) ouvert dans les agences de la Banque Internationale du Cameroun pour l'Epargne et le Crédit : (Yaoundé-Agence centrale, Douala-Bonanjo, Limbé, Buéa, Dschang, Bafoussam, Bertoua, Ebolowa, Bamenda, Ngaoundéré, Garoua et Maroua).

## 12. Visite de sites

Pour une meilleure appréciation des prestations à effectuer, il est prévu une visite des sites concernés selon le calendrier suivant :

- Yaoundé, le 02 / 09 /2025 à partir de 11 heures ; lieu de rencontre : secrétariat du Directeur de l'Aéroport.
- Douala, le 04 / 09 /2025 à partir de 11 heures ; lieu de rencontre : secrétariat du Directeur de l'Aéroport.

## 13. Remise des offres

Chaque offre rédigée en français ou en anglais en **sept (07) exemplaires** dont un **(01) original** et **six (06) copies** marqués comme tels, devra parvenir sous plis fermé, sous peine de rejet, au Département de la Gestion Administrative des Marchés de la société Aéroports Du Cameroun S.A., porte 0104, sis à l'Aéroport International de Yaoundé-Nsimalen, porte 0104, au plus tard le 09 / 09 /2025 à 13 heures, et devra porter la mention

APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N° 05 /AONO/ADC/CIPM/2023 DU 19 / 08 /2025  
POUR LA FOURNITURE DE SERVICES DE GARDIENNAGE A LA SOCIETE AEROPORTS  
DU CAMEROUN S.A.

« À n'ouvrir qu'en séance de dépouillement ».

#### 14. Recevabilité des offres

Les pièces administratives, l'offre technique et l'offre financière doivent être placées dans des enveloppes différentes séparées et remises sous plis scellé.

Seront irrecevables par le Maître d'Ouvrage :

- les plis portant les indications sur l'identité des soumissionnaires ;
- les plis parvenus postérieurement aux dates et heures limites de dépôt ;
- les plis sans indication de l'identité de l'Appel d'Offres ;
- les plis non-conformes au mode de soumission ;
- le non-respect du nombre d'exemplaires indiqué dans le RPAO ou offre uniquement en copies.

Toute offre incomplète conformément aux prescriptions du Dossier d'Appel d'Offres sera déclarée irrecevable. Notamment l'absence ou la non-conformité de la caution de soumission (défaut de timbrage, absence du récépissé de consignation délivré par la Caisse de Dépôts et de Consignations (CDEC), absence de la mention manuscrite de l'établissement émetteur délivrée par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministère chargé des Finances ou le non-respect des modèles des pièces du Dossier d'Appel d'Offres, entraînera le rejet pur et simple de l'offre sans aucun recours. Une caution de soumission produite mais n'ayant aucun rapport avec la consultation concernée est considérée comme absente. La caution de soumission présentée par un soumissionnaire au cours de la séance d'ouverture des plis est irrecevable.

#### 15. Ouverture des plis

L'ouverture des plis se fait en un temps.

En tout état de cause, l'ouverture des offres administratives, techniques et financières aura lieu le 09 / 09 /2025 à 14 heures par la Commission Interne de Passation des Marchés de la société Aéroports Du Cameroun S.A., siégeant dans le bureau de la Commission sis à l'aérogare passagers de Yaoundé-Nsimalen, porte 1103.

Seuls les soumissionnaires peuvent assister à cette séance ou s'y faire représenter par une personne de leur choix dûment mandatée même en cas de groupement d'entreprises, et ayant une parfaite connaissance du dossier dont elle a la charge.

Sous peine de rejet, les pièces du dossier administratif requises doivent être produites en originaux ou en copies certifiées conformes par le service émetteur ou autorité administrative compétente, conformément aux stipulations du Règlement Particulier de l'Appel d'Offres. Elles doivent dater de moins de trois (03) mois ou avoir été établies postérieurement à la date de signature de l'avis d'appel d'offres.

En cas d'absence ou de non-conformité d'une pièce du dossier administratif lors de l'ouverture des plis, un délai de quarante-huit heures est accordé aux soumissionnaires concernés pour produire ou remplacer la pièce en question.

Le non-respect du nombre d'exemplaires indiqués dans le RPAO, entraînera le rejet de l'Offre.

#### 16. Evaluation des offres

L'évaluation se fera suivant les critères éliminatoires et essentiels ci-après :

##### 16.1. Critères éliminatoires

Il s'agit notamment de :

- a. l'absence ou la non-conformité de la caution de soumission à l'ouverture des plis (défaut de timbrage, absence du récépissé de consignation délivré par la Caisse de Dépôts et de Consignations (CDEC), absence de la mention manuscrite de l'établissement émetteur délivrée par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministère chargé des Finances) ;
- b. la non production au-delà du délai de 48h après l'ouverture des plis, d'une pièce du dossier administratif jugée non conforme ou absente lors de l'ouverture des plis, (excepté le cautionnement de soumission) ;

- c. fausses déclarations, manœuvres frauduleuses ou falsification des pièces ;
  - d. Un nombre de **Oui** inférieur à **six (06)** **Oui sur huit (08)** pour l'ensemble des critères essentiels pour chaque lot ;
  - e. l'absence d'un prix unitaire quantifié dans l'Offre financière ;
  - f. l'absence de la déclaration sur l'honneur de non-abandon de marché de son fait au cours des trois (03) dernières années et de non inscription dans la liste des entreprises défaillantes annuellement établies par le MINMAP (document à joindre dans le dossier technique) ;
  - g. l'absence d'Agrément autorisant l'exercice de l'activité ou une attestation de dépôt du dossier au MINAT ;
  - h. l'absence de la lettre de soumission ;
  - i. l'absence de la charte d'intégrité datée et signée ;
  - j. l'absence de la déclaration d'engagement au respect des clauses environnementales et sociales datée et signée ;
  - k. refus du soumissionnaire d'accepter les corrections arithmétiques de son offre financière.

## 16.2. Critères essentiels

1. Références en prestations similaires :	oui/non
2. Qualité du personnel d'intervention;	oui/non
3. Note méthodologique :	oui/non
4. Moyens matériels et logistiques :	oui/non
5. Capacité financière	oui/non
6. Preuves d'acceptation des conditions du marché :	oui/non
7. Attestation de visite de site	oui/non
8. Présentation de l'offre :	oui/non

Les détails figurent dans la grille de notation contenue dans le RPAO.

## 4.7 Attribution du marché

Le Maître d’Ouvrage attribuera le marché au soumissionnaire ayant présenté une offre remplissant les critères de qualification technique et financière requises et dont l’offre est évaluée la moins-disante.

#### 18 Nombre maximum de lots

**18. Nombre maximum de lots**  
Les soumissionnaires devront soumissionner pour les deux lots. Au cas où un soumissionnaire serait le moins-disant, le Maître d’Ouvrage lui attribuera les deux lots.

#### **18. Durée de validité des offres**

19. Durée de validité des offres  
Les soumissionnaires restent engagés par leurs offres pendant une durée de **soixante (60)** jours à partir de la date limite fixée pour le dépôt.

### 2. Basculements complémentaires

**20. Renseignements complémentaires**  
Des renseignements complémentaires d'ordre technique peuvent être obtenus aux heures ouvrables, à la Direction des Affaires Générales (Sous-Direction des Affaires Juridiques et des Assurances) de la société Aéroports du Cameroun SA., sise à l'Aéroport International de Yaoundé-Nsimalen. Tél. 222 23 36 02, poste 545.

Ensuite, pour dénoncer la corruption, bien vouloir appeler ou envoyer un SMS aux numéros suivants :

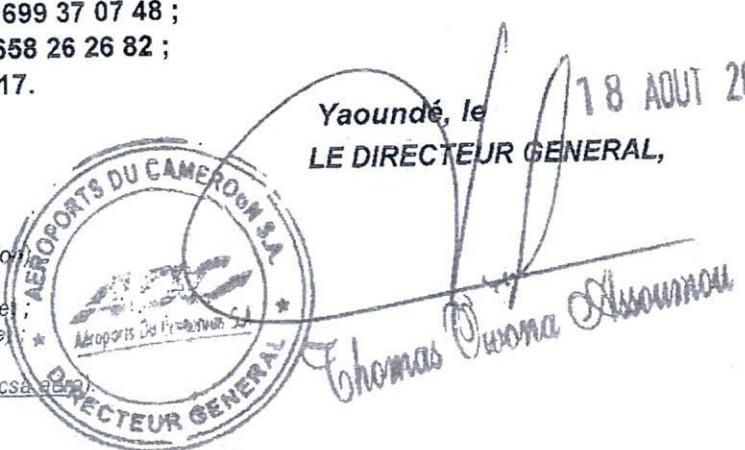
- MINMAP : 673 20 57 25 / 699 37 07 48 ;
  - CONAC : 222 20 37 32 / 658 26 26 82 ;  
Numéro vert CONAC : 1517.

Yaoundé, le 10 Av  
LE DIRECTEUR GENERAL,

118 ADULT 2025

### Ampliations

- ARMP (pour publication) ;
  - Président CIPM (pour information) ;
  - DA (pour information) ;
  - DX.DLA/DX.NSI (pour affichage) ;
  - Service courrier (pour affichage) ;
  - DG.M (pour archivage) ;
  - Site internet ADC SA ([www.adcsa.ch](http://www.adcsa.ch))



**OPEN NATIONAL CALL FOR TENDERS**  
No. **05**/AONO/ADC/CIPM/2025 OF **19/08/2025**  
**FOR THE PROVISION OF SECURITY SERVICES TO SOCIETE AÉROPORTS  
DU CAMEROUN**

**Financing:** SOCIETE AÉROPORTS DU CAMEROUN S.A.

**Budget Line:** BUDGET OF SOCIETE AÉROPORTS DU CAMEROUN S.A.; Fiscal year 2025 and following.

### **1. Purpose**

Within the framework of the security system of goods and persons under the custody of Aéroports Du Cameroun, the General Manager of Aéroports Du Cameroun (ADC S.A.), Project Owner, hereby launches in emergency procedure, an Open National Call for Tenders for the provision of security services to "Aéroports Du Cameroun S.A."

### **2. Consistency of Services**

The services that constitute the purpose of this call for tenders consist in:

➤ **Lot 1 : Yaoundé-Nsimalen international Airport**

- surveillance and security of the freight warehouses;
- surveillance and security of the passenger terminal ;
- surveillance and security of the General Directorate premises ;
- surveillance and security of the directors' residences.

➤ **Lot 2 : Douala international Airport**

- surveillance and security of the freight warehouses ;
- surveillance and security of the passenger terminal ;
- surveillance and security of the Exploitation's Direction premises ;
- surveillance and security of the directors' residences.

These services shall mainly deal with the following:

- control of accesses;
- day and night surveillance of premises;
- prevention against violence and vandalism;
- rounds and interventions on alarm;
- control of comings and goings of people;
- control of the flow of company assets;
- guard dog handlers;
- surveillance of freight warehouse parcels;
- video surveillance.

Details are contained in the terms of reference.

### **3. Allotment**

The work shall consist of two (02) inseparable lots.

### **4. Estimated Cost**

The estimated cost of the operation at the end of the preliminary studies is one hundred and two hundred and thirty-five million, five hundred and sixty thousand, four hundred and fifty (235,560,450) CFA francs including tax/year, broken down as follows:

- Lot 1 : Yaoundé-Nsimalen International Airport: One hundred and thirty million, seven hundred and ninety-three thousand, four hundred (130,793,400) CFA francs including tax/year ;

- Lot 2 : Douala International Airport: One hundred and four million, eight hundred and twenty thousand, seven hundred and fifty (104,820,750) CFA francs including tax/year;

## 5. Deadline of Execution

The deadline for the provision of services shall be **twenty-four (24) months**. In effect, the contract shall comprise a firm part of twelve (12) months and a conditional part of twelve (12). This period runs from the date of notification of the service order to start the services.

## 6. Participation and Origin

Participation to this call for tenders is open, on equal conditions, to companies installed in the Republic of Cameroon and specialized in the security of persons and goods and which are approved by the Ministry of Territorial Administration and Decentralization.

## 7. Financing

The services, under this call for tenders, shall be financed by the budget of *Aéroports Du Cameroun S.A.*, 2025 fiscal year and following, Budget Line 81505.

## 8. Submission method

The submission method chosen for this consultation is offline.

## 9. Provisional guarantee (Bid Bond)

Each bidder attach to their administrative documents under penalty of rejection, a bid bond stamped at the current rate, issued by an approved financial institution accompanied by the deposit receipt issued by the Deposit and Consignment Office and bearing the handwritten note of the issuing institution in the amount of two million six hundred thousand (2,600,000) CFA Francs for lot 1 and two million ninety-six thousand (2,096,000) CFA Francs for lot 2 and valid for ninety (90) days from the date of submission of bids. The absence of a bid bond issued by a first-class bank or a first-class financial institution authorized by the Ministry of Finance to issue bonds in the context of public procurement will result in the outright rejection of the offer. A bid bond produced but having no connection with the consultation in question is considered absent. A bid bond presented by a bidder during the bid opening session is inadmissible. The list of authorized structures is attached in Exhibit No 14.

## 10. Consultation of Tender File

The Tender File may be consulted during working hours at the **Department of Administrative Management of Contracts** of *Aéroports Du Cameroun S.A.*, Room 0104, located at the Yaoundé-Nsimalen International Airport, Tel. 222 23 36 02, Extension 359/335, upon publication of this notice.

## 11. Acquisition of Tender File

The Tender File may be the Contract Unit of *Aéroports Du Cameroun S.A.*, door 0104, Tel: 222 23 36 02, Extensions 335/359, upon publication of this call for tenders, against presentation of a receipt attesting to the payment of a non refundable sum of **one hundred fifty thousand (150,000) CFA Francs** in the account referred to as "CAS-ARMP" opened in the following BICEC branches (Yaoundé Central Branch, Douala Bonanjo, Limbe, Buea, Dschang, Bafoussam, Bertoua, Ebolowa, Bamenda, N'Gaoundere, Garoua and Maroua).

## 12. Site Visit

A visit of the installations concerned shall be organized according to the following schedule:

- Yaounde, on 01/09/2023 as from 11am; **Meeting Place: Secretariat of the Airport Manager.**
- Douala, on 04/09/2023 as from 11am; **Meeting Place: Secretariat of the Airport Manager.**

## 13. Submission of Bids

Bids drafted in English or French, in **seven (7) copies**, including the original copy and six (6) copies labelled as such, shall be submitted under sealed envelopes, under pain of rejection, to the Contract Unit of *Aéroports Du Cameroun S.A.*, no later than 09/09/2025 at 01pm, and shall be labelled as follows:

**OPEN NATIONAL CALL FOR TENDERS No. 05/AONO/ADC/CIPM/2025 OF 19/08/2025  
FOR THE PROVISION OF SECURITY SERVICES TO SOCIETE AÉROPORTS  
DU CAMEROUN**

**"To be opened only during the tender opening session"**

## **14. Admissibility of Bids**

Administrative documents, the technical offer and the financial offer must be inserted in different separate sealed envelopes and submitted in sealed envelope.  
The following shall be inadmissible by the Project Owner.

- Bids revealing the identity of the bidders;
- Bids submitted after the deadline for submission;
- Bids without indications on the identity of the invitation to tender;
- Bids non-compliant with the bidding method;
- Failure to produce the number of copies specified in the Special Regulations or offer only in copies.

**Any incomplete tender in accordance with the requirements of the tender file shall be declared inadmissible. In particular, the absence of a bid bond issued by a first- category body or financial institution approved by the Minister in charge of finance to issue bonds for public contracts or failure to comply with the model documents in the tender file shall result in the outright rejection of the tender without any other procedure.** A bid bond produced but having no connection with the consultation concerned shall be considered as absent. A bid bond submitted by a tenderer during the tender opening session shall be inadmissible.

## **15. Opening of bids**

The bids shall be opened in single phase.

In any case, the opening of administrative, technical and financial bids shall take place on 29/09/2025 at 02:00pm, by the Internal Tenders Board of Aéroports Du Cameroun S.A, in the Board Office located at the Yaoundé-Nsimalen Passenger Terminal, door 1103.

Only bidders may take part in this session or they may be represented by a duly mandated person of their choice even in case of a group of enterprises, with a sound knowledge of their file.

In case of the absence or non-conformity of any document in the administrative file at the bids opening session, a period of 48 hours shall be granted to the bidders concerned to produce or replace the document in question.

Failure to comply with the required number of copies as indicated in the Special Regulations shall result in the bid being rejected.

## **16. Tender Evaluation**

The bids shall be evaluated according to the following eliminatory and essential points:

### **16.1. Eliminatory criteria**

These include:

- a. the absence or non-compliance of the bid bond at the opening of the bids (lack of stamping, absence of the deposit receipt issued by the Caisse de Dépôts et de Consignations (CDEC), absence of the handwritten endorsement of the issuing institution issued by a first-class bank or an insurance company approved by the Ministry of Finance);
- b. failure to submit, beyond the 48 (forty-eight) hours deadline after the opening of bids, a document of the administrative file deemed non-compliant or absent (except the bid bond);
- c. false declarations, fraudulent practices or falsification of documents;
- d. a number of "Yes" less than **six (06) Yes out of eight (08)** of rating for all sub-criteria of essential criteria for each lot ;
- e. absence of a quantified unit price in the financial offer;
- f. absence of declaration on honour of non-abandonment of contract for the past three (03) years and non-registration on the list of failing companies annually established by MINMAP (To be attached in the technical file);
- g. the absence of Approval authorizing the exercise of the activity or a certificate of submission of the file to MINAT;
- h. absence of letter of submission;
- i. absence of the dated and signed Integrity Charter.
- j. absence of the dated and signed commitment statement to comply with environmental and social clauses;

k. refusal of the bidder to accept corrections of the arithmetic mistakes of his financial bid;

#### 16.2. Essential criteria

- |   |         |
|---|---------|
| 1. References in similar services:                | Yes/No; |
| 2. Quality of intervention staff:                 | Yes/No; |
| 3. Methodological mark:                           | Yes/No  |
| 4. Material resources                             | Yes/No; |
| 5. Financial capacity:                            | Yes/No; |
| 6. Evidence of acceptance of contract conditions: | Yes/No; |
| 7. Site visit certificate;                        | Yes/No  |
| 8. Bid presentation:                              | Yes/No. |

Details are found in the marking grid contained in the RPAO.

#### 17. Contract Award

The contract shall be awarded to the bidder having submitted the lowest financial bid and fulfilling the required administrative and technical capacities.

#### 18. Maximum number of lots

Bidders must bid for both lots. If a bidder is the lowest bidder, the Contracting Authority will award them both lots.

#### 19. Bid Validity Duration

Bidders shall be bound by their bids for a period of **sixty (60) days**, with effect from the deadline determined for the submission of bids.

#### 20. Additional Information

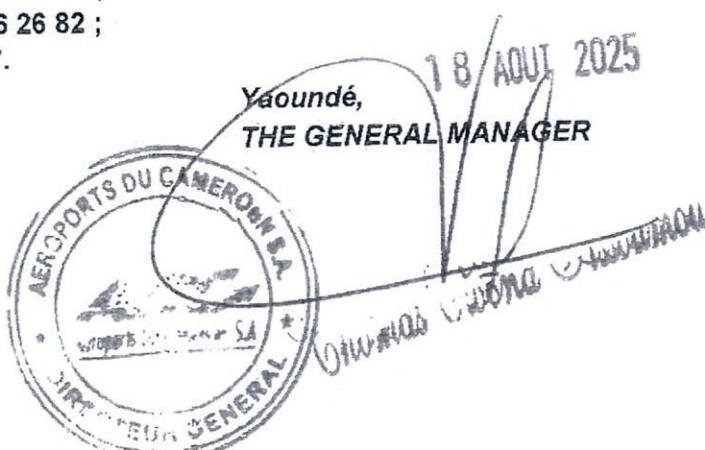
Any additional information may be obtained, during working days, from the Department of General Affairs (Sub-Department of Legal Affairs and Insurance) of Aéroports du Cameroun S.A., situated at the Yaoundé-Nsimalen International Airport, Tel. 22 23 36 02, Extension 545.

For any act of corruption, please call or send an SMS to the following numbers:

- MINMAP : 673 20 57 25 / 699 37 07 48;
- CONAC : 222 20 37 32 / 658 26 26 82 ;
- Toll-free number CONAC: 1517.

Copies:

- ARMP (for publication and filing);
- CIPM Chairman (for information);
- DA (for information);
- DX.DLA/DX NSI (for posting);
- DG.M (for posting);
- Mail Servicer (for posting).



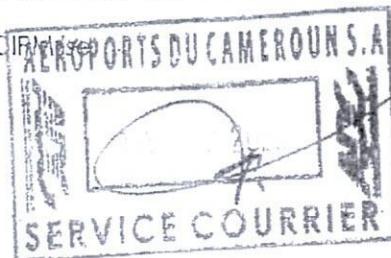


Aéroports Du Cameroun

DIRECTION GENERALE

COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES

Réf... ..... -25/ADC/CIR



Yaoundé, le 13 AOÛT 2025

*Le Président*

A  
**MONSIEUR LE DIRECTEUR GENERAL**  
**ADC S.A.**  
**YAOUNDE**

**Objet :** Examen du projet de Dossier d'Appel d'Offres pour la fourniture de services de gardiennage à la société Aéroports Du Cameroun S.A.

**Monsieur le Directeur Général,**

Faisant suite à votre correspondance n° 1867-25/ADC/DG/DG.M datée du 5 août 2025 transmettant pour examen le projet de Dossier d'Appel d'Offres sus cité en objet,

La Commission Interne de Passation des Marchés lors de sa session du 11 août 2025, procédé à son examen et l'a adopté sous réserve de la prise en compte des observations suivantes :

- Page 39 supprimer la redondance du point des items a et e
- Page 40 ajouter « bilans certifiés » ou attestation de capacité d'autofinancement.
- Page 45 NB « joindre copies certifiées conformes des cartes grises ...factures d'acquisition certifiées conformes pour les autres matériels »
- Pages 76 à 79 ajouter « selon les exigences des TDR ».

Au vu de ce qui précède, j'ai l'honneur de vous le transmettre pour suite de la procédure.

Je vous prie d'agrérer, **Monsieur le Directeur Général**, l'assurance de ma considération distinguée. /-

**LE PRESIDENT,**

**N'DEMBA Paul Etienne**

